

Evropski centar  
za mir i razvoj  
Terazije 41  
11000 Beograd, Srbija

ECPD Headquarters

European Center  
for Peace and Development  
Centre Européen  
pour la Paix et le Développement  
Centro Europeo  
para la Paz y el Desarrollo  
Европейский центр  
мира и развития



Beograd, 14. decembar 2021.

Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija (ECPD), u okviru Međunarodnog programa transfera sistema znanja, u saradnji sa Ministarstvom zdravlja Crne Gore, Ministarstvom zdravstva Federacije Bosne i Hercegovine, Univerzitetom u Berlinu (Nemačka), VAMK Univerzitetom (Finska), Long Island Univerzitetom (USA), Nacionalnim institutom za javno zdravlje Italije, Nacionalnom školom javnog zdravlja Grčke i Zdravstvenom mrežom jugoistočne Evrope (SEEHN), organizuje

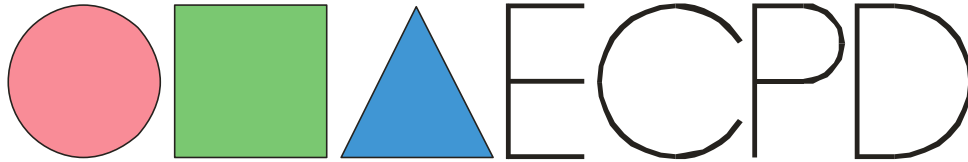
## XII ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU

Beograd, 21 - 24. februar 2022. Bazični program  
25 - 27. februar 2022. Napredni nivo

Sa zadovoljstvom Vam upućujemo poziv da učestvujete u radu ovog Specijalističkog programa (nadalje: Program), koji je posvećen izuzetno aktuelnoj tematici usmerenoj na unapređenje znanja u oblasti **pripreme, planiranja, evaluacije, implementacije i upravljanja projektima u zdravstvu**, u skladu sa metodologijom, smernicama i standardima WHO, EU, IBRD i EBRD.

Program je međunarodno i nacionalno akreditovan. Od strane Zdravstvenog saveta Srbije Bazični i Napredni program su akreditovani kao Međunarodni kursevi 1. kategorije sa po 14 bodova za predavače i 7 bodova za učesnike. Akreditacioni broj Bazičnog programa je A-1-81/21, a Naprednog A-1-82/21.

Ko-direktori programa, glavni predavači i mentori teorijskog i praktičnog dela su **prof. dr Dušan Keber**, profesor ECPD Univerziteta za mir UN, međunarodni konsultant i raniji Ministar zdravlja Slovenije, **prof. dr John Weiss**, koautor metodologije Svetske banke za evaluaciju projekata, profesor Univerziteta u Bradfordu, Velika Britanija, **prof. dr Jason Janish Madan**, profesor Univerziteta Warwick, Velika Britanija i **prof. dr Miodrag Ivanović**, dugogodišnji profesor nekoliko Univerziteta u Velikoj Britaniji i profesor ECPD Univerziteta za mir UN.



Razvoj zdravstvenog sektora je od suštinskog značaja za društveno-ekonomski napredak zemlje, budući da su zdravlje i blagostanje preduslovi za formiranje i očuvanje ljudskog kapitala. Zdravstveno planiranje predstavlja prvi korak za postizanje neophodnih preduslova za poboljšanje zdravstvenog statusa pojedinaca i populacije. Ciklus planiranja i evaluacije omogućava nam da budemo uspešni u identifikaciji i rešavanju zdravstvenih problema. Napori da se razumeju zdravstveni problemi i pristupi njihovim rešenjima na odgovarajući način su fundamentalni za uspešnu kontrolu i prevenciju bolesti. Efektivan program javnih investicija u velikoj meri zavisi od sposobnosti javnog sektora da radi ostvarenja nacionalnih i sektorskih ciljeva i prioriteta identifikuje i formuliše projekte koji su u tehničkom, ekonomskom, finansijskom, ekološkom i upravljačkom smislu odgovarajući. Javne investicije u projekte, glavni instrument rasta i razvoja, smanjene su u mnogim istočnoevropskim zemljama. Nepostojanje kvalitetnih studija izvodljivosti projekata imalo je za posledicu i izostanak finansiranja od strane međunarodnih finansijskih agencija, kao što su Svetska banka (IBRD), Evropska razvojna banka (EBRD), Evropska investiciona banka (EIB) i druge. Stoga je ovaj specijalistički program osmišljen tako da unapredi sposobnost pripreme i izrade projektnih planova i studija, što bi projektima omogućilo privlačenje sredstava iz nacionalnih i međunarodnih finansijskih agencija.

## Program

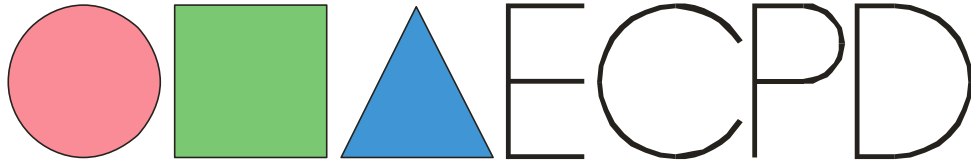
Program obuhvata sledeće glavne teme:

### I DEO - BAZIČNI PROGRAM

1. PRINCIPI PLANIRANJA I PRIPREME PROJEKTA U ZDRAVSTVU
  - **Analiza zdravstvene situacije u zemlji, regionu ili zdravstvenim institucijama kao osnova za projekte**
  - **Osnovni principi strateškog planiranja**
  - **Osnovni principi pripreme projekta u zdravstvu**
  - **Logički model i njegova primena u pripremi projekta**
  - **Fond Evropske Komisije – kako pripremiti predlog projekta**
2. ALATI ZA PLANIRANJE I PRIPREMU PROJEKTA U ZDRAVSTVU
  - **Standardi, vrednosti i indikatori u zdravstvu**
  - **Analiza poslovnog okruženja (PESTEL i SWOT analiza, procena zdravstvenih potreba, procena okruženja, procena perspektive)**
  - **Analiza inputa (EFKM procena, analiza mandata, analiza procene rizika, GAP analiza)**
  - **Kvalitet podataka**
3. MONITORING, EVALUACIJA I IZVEŠTAVANJE O PROJEKTU
  - **Strateška i operativna analiza upravljanja projektom**
  - **Analiza ulaganja, procesa, učinka i ishoda**
  - **Prezentacija, izveštavanje i promocija**
  - **Diseminacija i promocija rezultata projekta i njihova primena**

### II DEO - NAPREDNI/PRAKTIČNI NIVO

Učesnici će se podeliti u dve grupe i pripremiti u pisanoj formi dva nacrtta projekata po svom izboru, uključujući planiranje zdravstvenog sistema, zdravstvene usluge,



zdravstvene ciljeve zdravlja stanovništva. Rad koji pokriva tri puna dana će napredovati po logičkom okviru, obuhvatajući sledeće korake:

- **Procena zdravstvene situacije**
- **Procena zdravstvenih potreba**
- **Postavljanje jasne svrhe i ciljeva**
- **PESTEL, SWOT analiza**
- **Izrada logičkog okvira (grafički i tabelarni)**
- **Selekcija ulaznih i izlaznih kriterijuma (podaci i indikatori)**
- **SMART evaluacija**
- **Procena resursa (ljudi, kapital i finansijska sredstva, imovina i medicinska oprema, znanje, projekti i imidž)**
- **Pisanje formulisanog plana**
- **Implementacija (zadaci, raspored, gantogram)**
- **Plan evaluacije (evaluacija resursa, procesa i ishoda)**

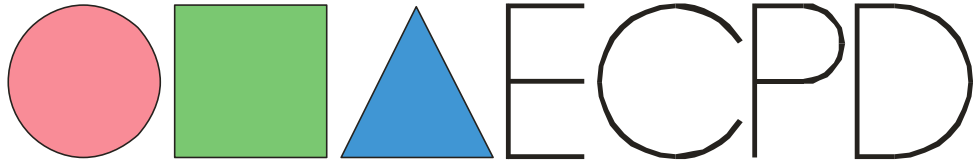
### **Cilj programa**

Ideje i preporuke ovog programa osmišljene su tako da pruže uvid u izazove, procese i ishode planiranja u zdravstvu i da pomognu onima koji vode ili učestvuju u aktivnostima planiranja u zdravstvu da odaberu odgovarajući okvir za svoj rad. Nakon završetka programa, učesnici će:

- **Razumeti kako zdravstvena ekonomija, zdravstvena statistika, upravljanje i finansije mogu pomoći učesnicima da razviju efikasne veštine u zdravstvu,**
- **Biti u stanju da analiziraju, razumeju i koriste opšte principe zdravstvenog planiranja,**
- **Znati razliku između činjenica, dokaza, baze podataka i zvaničnih zdravstvenih indikatora kako bi mogli da kreiraju sopstvene zdravstvene indikatore,**
- **Postići razumevanje kako se indikatori primjenjuju u pripremi i praćenju projekta,**
- **Biti osposobljeni da koristi logički model u planiranju, implementaciji, upravljanju, monitoringu i evaluaciji projekata,**
- **Naučiti principe analize, interpretacije i prezentacije rezultata projekta,**
- **Razumeti važnost validnosti, pouzdanosti i pravovremenosti informacija i njihove upotrebe u donošenju odluka,**
- **Znati strukturu i principe pisanja predloga projekata i završnih izveštaja,**
- **Upoznati metodologiju pripreme projektnog predloga prema zahtevima EK,**
- **Vežbati pripremu odabranog projekta po njihovom izboru.**

### **Organizacija**

Ovaj Program, koji se realizuje tokom sedam radnih dana, pokriva sve faze **planiranja, evaluacije i realizacije, kao i faze implementacije i upravljanja projektima.** Predavači će u svakoj fazi Programa koristiti studije slučaja i vežbe i



diskutovati sa učesnicima. Drugi deo Programa je u potpunosti posvećen praktičnom radu, koji se sastoji od grupnog sastavljanja predloga projekta, predloženog od strane učesnika ili mentora.

Polaznici dobijaju odgovarajući nastavni materijal i priručnike potrebne za efektivnije praćenje nastave i proučavanje nastavnih sadržaja nakon okončanja edukacije, kao i sva autorizovana izlaganja predavača. Kako bi polaznici što uspešnije pratili nastavu ECPD će obezbediti prevođenje predavanja i vežbi.

### Certifikat

Na osnovu učešća u nastavi i stečenih znanja i veština tokom Programa, polaznici će dobiti **međunarodno validan i akreditovan Certifikat ECPD Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija, VAMK Univerziteta, Finska i Nacionalnog instituta za javno zdravlje Italije.**

### Prijava za učešće i kotizacija

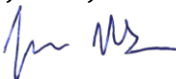
**Kotizacija za Bazični** specijalistički program iznosi **590 EUR** po učesniku, za **Napredni nivo** (tri dana) **490 EUR**, a za učesnike koji odluče da pohađaju **oba kursa zajedno**, Kotizacija je **umanjena za 10%** i iznosi **972 EUR**. Kotizacija može biti plaćena u ratama, bez kamate.

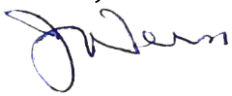
**Prijavu** za učešće dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir UN, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: + 381 11 3246 041; e-mail: [office@ecpd.org.rs](mailto:office@ecpd.org.rs); [www.ecpd.org.rs](http://www.ecpd.org.rs)

U očekivanju vaše prijave i učešća u radu Programa,

S poštovanjem,

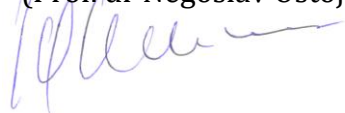
KODIREKTORI PROGRAMA  
(Prof. dr Jason Janish Madan)

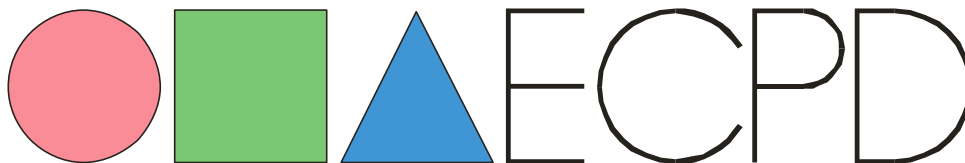
  
(Prof. dr John Weiss)

  
(Prof. dr Miodrag Ivanović)



IZVRŠNI DIREKTOR ECPD  
(Prof. dr Negoslav Ostojić)





EVROPSKI CENTAR ZA MIR I RAZVOJ (ECPD)  
UNIVERZITETA ZA MIR UJEDINJENIH NACIJA

**XII ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM  
PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA  
I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU**

Beograd, 21 – 24. februar 2022. Bazični program  
25 – 27. februar 2022. Napredni nivo

**PRIJAVNI LIST**

Program		Učesnici	Datum	Kotizacija
I Deo	Bazični program	početnici	21 – 24. februar	590 EUR
II Deo	Napredni/ Praktični nivo	učesnici koji su već pohađali osnovni kurs	25 – 27. februar	490 EUR
I i II Deo	Oba programa sukcesivno	učesnici koji žele da pohađaju oba dela programa	21 – 27. februar	972 EUR

1. Ime i prezime \_\_\_\_\_

2. Školska sprema \_\_\_\_\_

3. Specijalnost \_\_\_\_\_

4. Organizacija (naziv, adresa, telefon) \_\_\_\_\_

5. Radno mesto ili funkcija \_\_\_\_\_

6. Adresa za korespondenciju (ako je drugačija od navedene) \_\_\_\_\_

7. Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

e-mail \_\_\_\_\_

8. Broj licence \_\_\_\_\_

Prijavni list dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir, Terazije 41, 11000 Beograd; fax: +381 11 3240 673; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

Uplatu Kotizacije izvršiti na račun ECPD. U vezi sa instrukcijama za plaćanje i izdavanjem profakture obratiti se Finansijskoj službi ECPD na tel: +381 11 3246 041; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

Mesto i datum \_\_\_\_\_ Kandidat \_\_\_\_\_