



Evropski centar  
za mir i razvoj  
Terazije 41  
11000 Belgrade, Serbia

ECPD Headquarters

European Center  
for Peace and Development  
Centre Européen  
pour la Paix et le Développement  
Centro Europeo  
para la Paz y el Desarrollo  
Европейский центр  
мира и развития



University for Peace established by the United Nations

Beograd, 18. april 2019.

Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija – Regionalni mediteranski institut za međunarodne postdiplomske studije i razvojna istraživanja ECPD, Podgorica, u okviru ECPD Međunarodnog programa transfera sistema znanja, u saradnji sa Ministarstvom zdravlja Crne Gore, Ministarstvom zdravstva Federacije Bosne i Hercegovine, Ministarstvom zdravlja i socijalne zaštite Republike Srpske, Univerzitetom u Berlinu (Nemačka), VAMK Univerzitetom (Finska), Long Island Univerzitetom (USA), Medicinskim fakultetom Univerziteta Crne Gore, Medicinskim fakultetom Univerziteta u Banja Luci, Medicinskim fakultetom Univerziteta u Kragujevcu, Nacionalnim institutom za javno zdravlje Italije, Nacionalnom školom javnog zdravlja Grčke i Zdravstvenom mrežom jugoistočne Evrope (SEEHN), organizuje

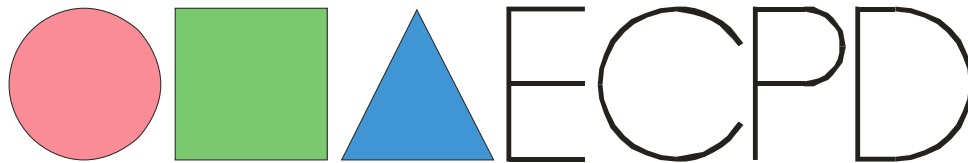
XXIV ECPD MEĐUNARODNU LETNJU ŠKOLU  
MENADŽMENT ZDRAVSTVENIH INSTITUCIJA  
SA GLAVNOM TEMOM

**ZDRAVSTVENI SISTEMI ZA VREME I  
NAKON EKONOMSKE KRIZE**

(Hotel „Splendid“ – Budva, 24 – 28. jun 2019.)

Sa zadovoljstvom Vam upućujemo poziv da uzmete učešće u radu **XXIV ECPD Međunarodne letnje škole menadžmenta zdravstvenih institucija** (nadalje: Škola), koja je posvećena izuzetno aktuelnoj tematici: **Zdravstveni sistemi za vreme i nakon ekonomske krize**. Možemo tvrditi da bi ovakva tema imala opravdanja svake godine i doista je često na programu ove Škole, ali svaki put nastojimo da **prikažemo najnovije analize, rešenja i stanje u Evropi, sa naročitim osvrtom na zemlje Jugoistočne Evrope**. Time ECPD Međunarodna letnja škola nastavlja kontinuitet u izučavanju aktuelnih tema u oblasti **zdravstvenog menadžmenta i zdravstvene ekonomije** i produžava tradiciju okupljanja menadžera i drugih donosioca odluka u sistemima zdravstvene zaštite iz Jugoistočne i Centralne Evrope.

**Direktor** ovogodišnje Međunarodne letnje škole je **prof. dr Dušan Keber**, raniji ministar zdravlja Slovenije i dugogodišnji Direktor Univerzitetskog kliničkog centra Ljubljana, priznati međunarodni ekspert sa višegodišnjim iskustvom u radu u ovoj oblasti u regionu Jugoistočne Evrope, a **ko-direktori** su **prof. dr Klaus-Dirk Henke**, Šef katedre za



zdravstvenu ekonomiju i menadžment na Univerzitetu u Berlinu, **prof. dr Ana Stavljenić Rukavina**, Prorektor Međunarodnog Univerziteta Libertas, Zagreb, raniji Ministar zdravlja Hrvatske i **prof. dr Jeffrey Levett**, dugogodišnji naučni direktor Nacionalne škole javnog zdravlja Grčke. Predsednik saveta škole je **prof. dr Đorđe Jakovljević**, utemeljivač i dugogodišnji direktor ove međunarodne letnje škole.

Uvereni smo da je Program ovogodišnje Letnje škole, koji će obuhvatiti širok dijapazon izuzetno aktuelnih i značajnih tema, s pravom posvećen ovim izazovima.

## PROGRAM

Programom Škole obuhvaćene su sledeće teme:

### (1) UPRAVLJANJE ZDRAVSTVENIM SISTEMIMA U EKONOMSKOJ KRIZI

- Koreni globalne ekonomske krize
- Mobilizacija dodatnih resursa za pokrivanje tekućih ili budućih troškova
- Smanjenje zdravstvene potrošnje promenom pokrivenosti
- Efikasnije upravljanje troškovima zdravstvene zaštite
- Sistemi zdravstvene zaštite za vreme i nakon krize u razvijenim zemljama EU
- Sistemi zdravstvene zaštite za vreme i nakon krize u zemljama EU u razvoju

### (2) EKONOMSKA KRIZA I VREME ČEKANJA

- Ekonomska kriza i vreme čekanja: konceptualni okvir
- Politike i rezultati vremena čekanja u različitim zemljama

### (3) EKONOMSKA KRIZA I RADNA SNAGA U ZDRAVSTVU

- Traganje za ravnotežom između potražnje i ponude zdravstvenih radnika
- Međunarodna migracija lekara i medicinskih sestara
- Geografska neravnoteža u distribuciji lekara i zdravstvenih usluga
- Korišćenje veština i neusklađenost veština u zdravstvenom sektoru
- Zdravstvena radna snaga: dobra investicija

### (4) POSTOJANOST NERACIONALNE POTROŠNJE TOKOM KRIZE

- Neefikasno i neracionalno trošenje u sistemima zdravstvene zaštite
- Finansijski i drugi podsticaji za smanjenje neracionalnog trošenja

### (5) BOLJI NAČINI PLAĆANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE U KRIZI

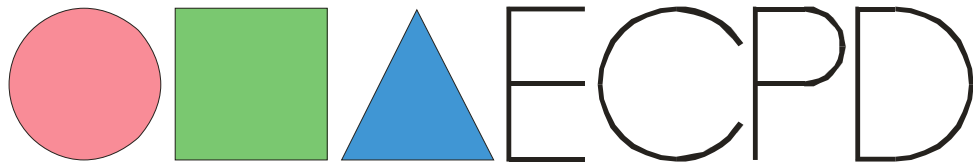
- Tradicionalni načini plaćanja: prednosti i slabosti
- Fokusiranje inovativnih reformi plaćanja na kvalitet i efikasnost
- Iskustva sa novim načinima plaćanja u zemljama jugoistočne Evrope

### (6) DA LI PREVENTIVNA MEDICINA ŠTEDI NOVAC

- Preventivni zdravstveni programi širom EU: pregled
- Preventivni zdravstveni programi u zemljama Jugoistočne Evrope

### (7) ZDRAVSTVENI SISTEM NAKON KRIZE

- Otpornost zdravstvenih sistema za vreme i nakon krize
- Deset globalnih zdravstvenih problema koje treba pratiti u narednim godinama
- Značaj upravljanja javnim zdravstvom
- Srednjoročna do dugoročna fiskalna održivost zdravstvenih sistema



## PREDAVAČI

- **Prof. dr Hans Kluge**, Direktor Direktorata za zdravstvene sisteme i javno zdravlje, Svetska zdravstvena organizacija (SZO) za Evropu
- **Prof. dr Dušan Keber**, raniji ministar zdravlja Slovenije, Univerzitet u Ljubljani
- **Prof. dr Klaus-Dirk Henke**, Univerzitet u Berlinu, Nemačka
- **Prof. dr Ana Stavljenić Rukavina**, Međunarodni Univerzitet Libertas, Zagreb
- **Prof. dr Jeffrey Levett**, Nacionalna škola javnog zdravlja, Grčka
- **Prof. dr Arne Björnberg**, Izvršni direktor Health Consumer Powerhouse, Švedska
- **Prof. dr Hannu Vuori**, Dugogodišnji visoki funkcioner i ekspert WHO, Finska
- **Dr sc. Kenan Hrapović**, Ministar zdravlja Crne Gore
- **Prof. dr Miodrag Radunović**, Predsednik Odbora za zdravstvo, rad i socijalnu politiku Skupštine Crne Gore i Dekan Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore
- **Prof. dr Nebojša Arsenijević**, raniji Rektor Univerziteta u Kragujevcu
- **Prof. dr Thomas Lux**, Univerzitet primenjenih nauka Niederrhein, Nemačka
- **Prof. dr Alvaro Hidalgo Vega**, Univerzitet Castilla-La Mancha, Španija
- **Prim. dr Goran Čerkez**, Pomoćnik Ministra zdravstva Federacije BiH
- **Prof. dr Luca Rosi**, Nacionalni institut za javno zdravlje Italije
- **Prof. dr Uwe Fachinger**, Univerzitet Vechta, Nemačka
- **Prof. dr Elisabeth Steinhagen-Thiessen**, Charité Medicinski Univerzitet, Nemačka
- **Prof. dr Rusmir Mesihović**, raniji Ministar zdravstva Federacije BiH
- **Dr sci. Antoni Gilabert**, Direktor za farmaciju i medicinu, Konzorcijum zdravstvene i socijalne zaštite Katalonije, Španija
- **Doc. dr Nebojša Kavarić**, Regionalni koordinator za zdravstvene i ekološke studije ECPD i Direktor Doma zdravlja Podgorica

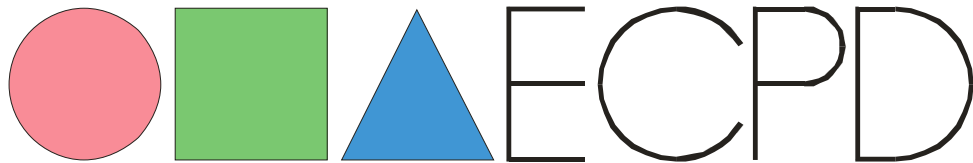
## CILJ ŠKOLE

Ciljevi Škole su:

- Da menadžerima u oblasti zdravstvene zaštite pruži alate za efikasniju analizu, usmeravanje i razvoj administrativnih aktivnosti, u okruženju u kojem se rastuća potražnja stalno suočava sa finansijskim ograničenjima
- Da pruži informisane predloge o tome šta menadžer bolnice može da učini kako bi bilo nastavljeno pružanje što bolje zdravstvene zaštite u uslovima kada je ekonomija oslabljena i budžet bolnice smanjen
- Da prikaže strateške smernice i reinženjering poslovnih procesa u vreme krize
- Da omogući diskusiju o praktičnim sredstvima za očuvanje ili poboljšanje kvaliteta zdravstvene zaštite, čak i kada se suočava sa paušalnim budžetom
- Da informiše kako su različite zemlje EU i Jugoistočne Evrope odgovorile na krizu
- Da pruži priliku za razmenu najboljih praksi i diskusiju o dodatnoj vrednosti.

## ORGANIZACIJA ŠKOLE

Nastava se održava svakog dana od 9 do 15 časova, uz napomenu da će prvog radnog dana, 24. juna, Škola trajati od 15 do 20 časova. Pored teorijskih izlaganja predavača, u okviru svake teme će biti organizovane panel diskusije i studije slučaja.



Polaznici Škole dobijaju odgovarajući nastavni materijal, potreban za što efektivnije praćenje nastave i proučavanje nastavnih sadržaja nakon okončanja Škole, kao i sva autorizovana izlaganja predavača. Kako bi polaznici što uspešnije pratili izlaganja, biće obezbeđeno simultano prevođenje.

### CERTIFIKAT

Na osnovu učešća u nastavi i stečenih znanja i veština tokom Škole polaznici će dobiti **Certifikat ECPD Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija**, koji je nacionalno i **Međunarodno validan i akreditovan**.

### PRIJAVA ZA UČEŠĆE I KOTIZACIJA

**Kotizacija** za učešće u radu Škole iznosi **490 EUR**.

Prijavu za učešće dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir UN, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: +381 11 3246 041; fax: + 381 11 3240-673, 3234-082; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@Eunet.rs; www.ecpd.org.rs

### SMEŠTAJ ZA UČESNIKE ŠKOLE

Za učesnike Škole obezbeđen je smeštaj u **Hotelu „Splendid” u Bečićima** (www.montenegrostars.com, tel: +382 33 773 777), u kojem se Škola i održava, po beneficiranim cenama na bazi polupansiona: **148 EUR** po danu za smeštaj u jednokrevetnim sobama i **104 EUR** za smeštaj u dvokrevetnim sobama, po osobi.

Uz ovaj poziv prilažemo Obrazac za rezervaciju smeštaja u navedenom hotelu, sa preporukom da rezervaciju izvršite preko Sekretarijata ECPD.

U očekivanju vaše prijave i učešća u radu Škole, srdačno Vas pozdravljamo.

PREDSEDNIK SAVETA ŠKOLE  
(Prof. dr Đorđe Jakovljević)

DIREKTOR ŠKOLE  
(Prof. dr Dušan Keber)

IZVRŠNI DIREKTOR ECPD  
(Prof. dr Negoslav Ostojić)

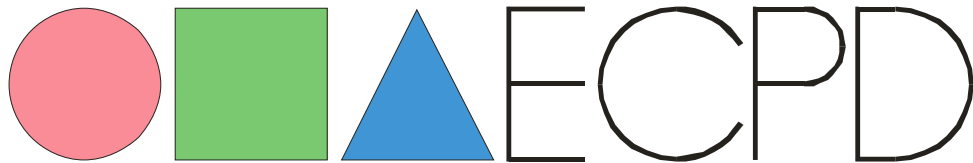
(Prof. dr Klaus-Dirk Henke)

KODIREKTORI ŠKOLE

(Prof. dr Ana Stavljenić Rukavina)

(Prof. dr Jeffrey Levett)





EVROPSKI CENTAR ZA MIR I RAZVOJ (ECPD)  
UNIVERZITETA ZA MIR UJEDINJENIH NACIJA

**XXIV ECPD MEĐUNARODNA LETNJA ŠKOLA**  
**MENADŽMENT ZDRAVSTVENIH INSTITUCIJA**  
(Hotel „Splendid“ – Budva, 24 – 28. jun 2019.)

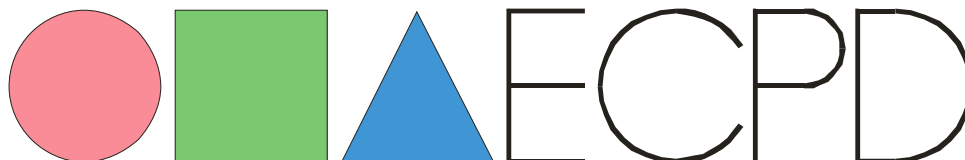
## PRIJAVNI LIST

1. Ime i prezime \_\_\_\_\_
  2. Školska sprema \_\_\_\_\_
  3. Specijalnost \_\_\_\_\_
  4. Organizacija (naziv, adresa, telefon) \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
  5. Radno mesto ili funkcija \_\_\_\_\_
  6. Adresa za korespondenciju (ako je drugačija od navedene) \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
  7. Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_
- e-mail: \_\_\_\_\_

Prijavni list dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: +381 11 3246 041; fax: +381 11 3240 673, 3234 082; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@eunet.rs; www.ecpd.org.rs

Uplatu kotizacije izvršiti na račun ECPD. U vezi sa instrukcijama za plaćanje i izdavanjem profakture obratiti se Finansijskoj službi ECPD na tel: +381 11 3246 041; e-mail: office@ecpd.org.rs and ecpd@eunet.rs

Mesto i datum \_\_\_\_\_ Kandidat \_\_\_\_\_



## INFORMACIJA O SMEŠTAJU UČESNIKA

### XXIV ECPD MEĐUNARODNA LETNJA ŠKOLA MENADŽMENT ZDRAVSTVENIH INSTITUCIJA (Hotel „Splendid“ – Budva, 24 – 28. jun 2019.)

Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija, organizator XXIV ECPD Međunarodne letnje škole: „Menadžment zdravstvenih institucija“ obezbedio je po beneficiranim cenama smeštaj učesnika u Hotelu „Splendid“.

VRSTA SOBE	VRSTA USLUGE	CENA SMEŠTAJA PO OSOBI
jednokrevetna soba	polupansion	148 EUR
dvokrevetna soba	polupansion	104 EUR po osobi

Molimo Vas da Prijavu za rezervaciju smeštaja dostavite Sekretarijatu ECPD, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: +381 11 3246 041; fax: +381 11 3234 082; +381 11 3240-673, e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

SEKRETARIJAT ECPD

Molimo Vas da rezervaciju smeštaja izvršite blagovremeno dostavljanjem sledećih podataka:

Ime i prezime: \_\_\_\_\_

Želim smeštaj u 1/1 sobi  u 1/2 sobi

Datum dolaska: \_\_\_\_\_, let: \_\_\_\_\_

Datum odlaska : \_\_\_\_\_, let: \_\_\_\_\_

Mesto i datum

\_\_\_\_\_

Potpis

\_\_\_\_\_