

Evropski centar
za mir i razvoj
Terazije 41
11000 Beograd, Serbia

ECPD Headquarters

European Center
for Peace and Development
Centre Européen
pour la Paix et le Développement
Centro Europeo
para la Paz y el Desarrollo
Европейский центр
мира и развития



University for Peace established by the United Nations

Beograd, 30. novembar 2018.

Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija, u okviru Međunarodnog programa transfera sistema znanja, u saradnji sa **Ministarstvom zdravlja Crne Gore, Ministarstvom zdravstva Federacije Bosne i Hercegovine, Ministarstvom zdravlja i socijalne zaštite Republike Srpske, Tehničkim Univerzitetom u Berlinu (Nemačka), VAMK Univerzitetom (Finska), Long Island Univerzitetom (USA), Nacionalnim institutom za javno zdravlje Italije i Zdravstvenom mrežom jugoistočne Evrope (SEEHN), organizuje**

ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM

PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU

(Beograd, 9 - 13. decembar 2018.)

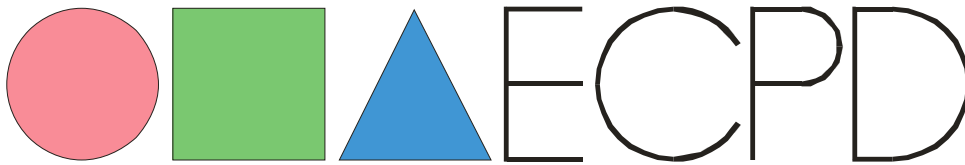
Sa zadovoljstvom Vam upućujemo poziv da učestvujete u radu ovog Specijalističkog programa (nadalje: Program), koji je posvećen izuzetno aktuelnoj problematici i unapređenju znanja u oblasti **pripreme, planiranja, evaluacije, implementacije i upravljanja projektima u zdravstvu**. Razvoj zdravstvenog sektora je od suštinskog značaja za društveno-ekonomski napredak zemlje, budući da su zdravlje i blagostanje preduslovi za formiranje i očuvanje ljudskog kapitala. Strateški ciljevi ekonomskog rasta, razvoja i očuvanja ljudskih resursa neraskidivo su povezani sa zdravom nacijom.

Ko-direktori programa su **prof. dr John Weiss**, ko-autor metodologije Svetske banke za evaluaciju projekata, Univerzitet u Bradfordu, Velika Britanija, **prof. dr Miodrag Ivanović**, dugogodišnji profesor nekoliko Univerziteta u Velikoj Britaniji i profesor ECPD Univerziteta za mir UN i **prof. dr Dušan Keber**, raniji Ministar zdravlja Slovenije.

Tehnička i finansijska pomoć zemljama jugoistočne Evrope u prošlosti je uglavnom bila ograničena na makroekonomsku stabilizaciju, ekonomsko restrukturiranje i platno-bilansnu podršku u cilju ostvarivanja dugoročnog ekonomskog rasta i

Phone: +381 11 3246-041, 3246-042, 3246-043, 3246-044, 3246-045 Fax: 3240-673, 3234-082

E-mail: ecpd@EUnet.rs, office@ecpd.org.rs



razvoja. Održiv ekonomski rast zavisi od povećanja efikasnih investicija, posebno u javne investicije u projekte, koje su smanjene u mnogim istočnoevropskim zemljama. Nepostojanje kvalitetnih studija izvodljivosti projekata imalo je za posledicu i izostanak finansiranja od strane međunarodnih finansijskih agencija, kao što su Svetska banka (IBRD), Evropska razvojna banka (EBRD), Evropska investiciona banka (EIB) i druge.

Efektivan program javnih investicija u velikoj meri zavisi od sposobnosti javnog sektora da radi ostvarenja nacionalnih i sektorskih ciljeva i prioriteta identifikuje i formuliše projekte koji su u tehničkom, ekonomskom, finansijskom, ekološkom i upravljačkom smislu odgovarajući. Ovaj specijalistički program osmišljen je tako da unapredi sposobnost izrade projektnih planova i studija, što bi projektima omogućilo privlačenje sredstava međunarodnih finansijskih agencija.

Program

Program obuhvata sledeće glavne teme:

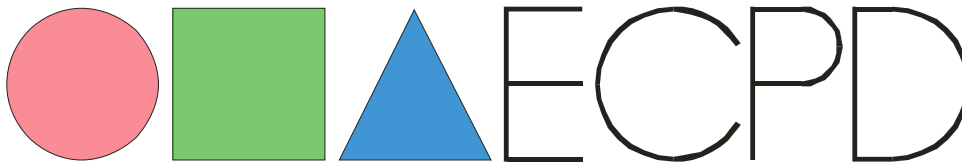
- **Uvod**
- **Identifikacija projekata**
- **Finansijska matematika i uvod u formulisanje projekata**
- **Procena projekata (ekonomska i ekološka)**
- **Procena projekata (finansijska)**
- **Analiza neizvesnosti**
- **Implementacija i upravljanje projektima u zdravstvu**

Cilj programa

Analiza projekata u zdravstvenom sektoru ima za cilj da pomogne u donošenju odluka o ekonomski, finansijski i tehnički najefikasnijem izboru projekata, kojima se postižu željeni zdravstveni ishodi/benefiti uz minimalne troškove resursa. Ekonomska analiza treba da bude dovoljno široka da sagleda makroekonomske i sektorske implikacije, procenu ekonomske efikasnosti i održivost projekta. Poželjno je da se u početnoj fazi svih projekata izvrši procena tražnje ili potreba za predloženim projektom, kao i da se razmotre alternativne varijante projekta i izabere najpovoljnija.

Po završetku Programa, polaznicima će biti omogućeno sledeće:

- **Razumevanje podataka i informacija potrebnih za identifikaciju, formulisanje, ekonomsku i finansijsku procenu, implementaciju i upravljanje projektima u zdravstvu**
- **Izrada izveštaja u vezi sa studijama izvodljivosti i kritičko preispitivanje izveštaja podnetih od strane konsultantskih organizacija**
- **Planiranje i utvrđivanje dinamike obavljanja aktivnosti i zadataka u vezi sa implementacijom projekata u zdravstvu**
- **Planiranje odgovarajuće organizacije upravljanja projektima, u fazi planiranja i u operativnoj fazi projekata**
- **Dizajniranje i implementacija efikasnog informacionog sistema za upravljanje projektima (PMIS), kako bi se obezbedilo periodično**



praćenje fizičkog i finansijskog napretka, kao i kontrola prekoračenja vremena i troškova

- **Ispitivanje svih potencijalnih izvora javnog i privatnog finansiranja i svih metoda planiranja, sprovođenja i održavanja, uključujući inicijativu za javno finansiranje (PFI) i javno-privatno partnerstvo (PPP)**

Organizacija

Ovaj jednonedeljni Program (50 časova predavanja i vežbi), sastoji se od lekcija koje obuhvataju sve faze planiranja, ocene i realizacije projekata, kao i fazu implementacije i upravljanja projektima. U svakoj fazi studije slučaja koriste se primeri i vežbe.

Polaznici dobijaju odgovarajući nastavni materijal, potreban za praćenje nastave i proučavanje nastavnih sadržaja nakon okončanja Programa, kao i sva autorizovana izlaganja predavača. Kako bi polaznici što uspešnije pratili nastavu, ECPD će obezbediti prevođenje.

Certifikat

Na osnovu učešća u nastavi i stečenih znanja i veština tokom Programa, polaznici će dobiti **međunarodno validan i akreditovan Certifikat Evropskog centra za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija i VAMK Univerziteta (Finska).**

Prijava za učešće i kotizacija

Kotizacija za učešće na specijalističkom programu može biti plaćena u dve rate.

Prijavu za učešće dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir UN, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: + 381 11 3246-041, fax: +381 11 3240-673, e-mail: office@ecpd.org.rs i office@ecpd.org.rs; www.ecpd.org.rs

Smeštaj za učesnike

Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija obezbedio je za učesnike smeštaj u **Hotelu „Majestic“** (Obilićev Venac 28, Phone: +381 11328 57 77, Fax: 328 49 95, e-mail: office@majestic.rs), po beneficiranim cenama na bazi noćenja sa doručkom:

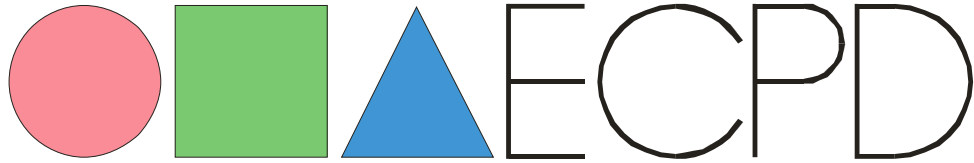
- **70 EUR** po danu za smeštaj u jednokrevetnim sobama i
- **45 EUR** za smeštaj u dvokrevetnim sobama, po osobi.

Uz ovaj poziv prilažemo Obrazac za rezervaciju smeštaja, s molbom da rezervaciju izvršite preko Sekretarijata ECPD.

U očekivanju vaše prijave, s poštovanjem,



IZVRŠNI DIREKTOR ECPD
(Prof. dr Negoslav P. Ostojić)



EVROPSKI CENTAR ZA MIR I RAZVOJ (ECPD)
UNIVERZITETA ZA MIR UJEDINJENIH NACIJA

ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM

**PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA,
IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE
PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU**

(Beograd, 9 - 13. decembar 2018.)

PRIJAVNI LIST

1. Ime i prezime _____
2. Školska sprema _____
3. Specijalnost _____
4. Organizacija (naziv, adresa, telefon) _____

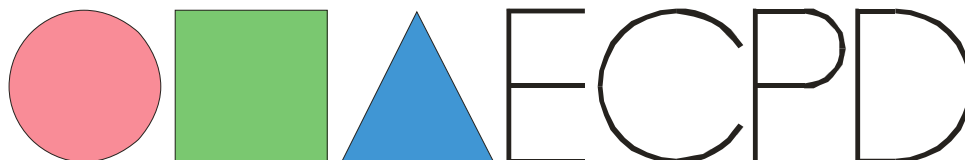
5. Radno mesto ili funkcija _____
6. Adresa za korespondenciju (ako je drugačija od navedene) _____

7. Telefon _____ Fax _____
- e-mail: _____

Prijavni list dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: + 381 11 3246-041; fax: + 381 11 3240-673; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

Uplatu Kotizacije u iznosu **590 EUR** po učesniku izvršiti na račun ECPD. U vezi sa instrukcijama za plaćanje i izdavanjem profakture obratiti se Finansijskoj službi ECPD na tel: +381 11 3246 041; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs ili ECPD RIRS, Železnička 30, 1000 Skoplje; tel: +389 2609 02 90; +389 71 908 630; e-mail: ecpdrirs@t.mk

Mesto i datum _____ Kandidat _____



INFORMACIJA O SMEŠTAJU UČESNIKA

ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM

**PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I
UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU**

(Beograd, 9 - 13. decembra 2018.)

Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija organizator ECPD Međunarodnog specijalističkog programa „**Priprema, planiranje, evaluacija, implementacija i upravljanje projektima u zdravstvu**“, obezbedio je po beneficiranim cenama smeštaj učesnika u Hotelu Majestic:

VRSTA SOBE	VRSTA USLUGE	CENA SMEŠTAJA PO OSOBI
jednokrevetna soba	noćenje sa doručkom	70 EUR
dvokrevetna soba	noćenje sa doručkom	45 EUR

Molimo Vas da prijavu za rezervaciju smeštaja dostavite Sekretarijatu ECPD, Terazije 41, 11000 Beograd, fax: +381 11 3234 082; +381 113240 673, e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

SEKRETARIJAT ECPD

Molimo Vas da rezervaciju smeštaja izvršite blagovremeno dostavljanjem sledećih podataka:

Ime i prezime: _____, želim smeštaj u 1/1 sobi u 1/2 sobi

Datum dolaska: _____

Datum odlaska: _____

Mesto i datum

Potpis

ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM

**PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I
UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU**

Beograd, 9 – 13. decembar 2018. godine

PROGRAM

Nedelja, 9. decembar 2018

- 09:00 – 10:00 Registracija učesnika
- 10:00 – 10:30 Svečano otvaranje Kursa
- 10:30 – 13:00 **Uvod: cilj, sadržaj i struktura Programa**
Definicija, značaj i uloga projekta
Projekti u zdravstvu i prateće discipline: ekonomija (tehnika odlučivanja)/menadžment (alati za merenje progressa) / finansije (alati za praćenje toka projekta)
- 13:00 – 15:00 Ručak
- 15:00 – 17:00 **Ključni koncepti u ekonomiji i njihova primena u sektoru zdravstva I**
Kako koristiti ograničene resurse za zadovoljenje neograničenih potreba
Oportunitetni troškovi
Analiza marginalnih troškova i efikasna alokacija resursa
- 17:00 – 17:15 Kafe pauza
- 17:15 – 18:00 **Ključni koncepti u ekonomiji i njihova primena u sektoru zdravstva II**
Proces ustanovljavanja troškova i dobiti, efikasno nalaženje resursa
Ekonomski principi, projekti i pitanja zdravstvene zaštite
- 18:00 – 19:00 Panel diskusija

Ponedeljak, 10. decembar 2018

- 09:00 – 10:30 **Politička ekonomija u zdravstvu I**
Benefiti alokacije resursa na bazi tržišta, optimalni ishodi i neuspesi
Alternativne opcije, primeri dobre prakse
- 10:30 – 10:45 Kafe pauza
- 10:45 – 13:00 **Politička ekonomija u zdravstvu II**
Ekonomija zdravstva za utvrđivanje prioriteta (alokacija izvora sredstava za zdravstvene usluge, procena nejednakosti u sistemu zdravstva i pružanju zdravstvenih usluga, implikacije za distribuciju zdravstvenih usluga u skladu sa alternativnim teorijama socijalne pravde, uključujući utilitarizam i Raulsovi pristupi
Kritički osvrt s aspekta ekonomije o pristupu alokacije resursa na bazi principa pravednosti
Diskusija, pitanja i odgovori
- 13:00 – 15:00 Ručak

- 15:00 – 17:00 **Strateška i operativna analiza upravljanja projektom I**
 Stanje u zdravstvu i procena aktuelnih trendova
 Procena i analiza poslovnog okruženja
 (PESTLE analiza, SOSTAC model, Model Pet sila, Analiza stejkholdera i GAP analiza -
 Procena i analiza zdravstvenih organizacija - SWOT, TOWS
- 17:00 – 17:15 Kafe pauza
- 17:15 – 18:00 **Strateška i operativna analiza upravljanja projektom II**
 Rast, strateške opcije i budući razvoj
 (Ansoff model, "Bowman o'clock", Porterove generičke strategije)
 Vizija, misija, ciljevi i akcioni planovi
 Zdravlje: kvalitet, sigurnost i etika
- 18:00 – 19:00 Panel Diskusija

Utorak, 11. decembar 2018

- 09:00 – 10:30 **Principi ekonomske evaluacije I**
 Teorijske i praktične metode kao podrška ekonomskoj evaluaciji zdravstvenih tehnologija
 Različiti vidovi ekonomske evaluacije
 Korišćenje i motivacija za utvrđivanje gornjeg praga isplativosti u ekonomskoj evaluaciji
- 10:30 – 10:45 Kafe pauza
- 10:45 – 13:00 **Principi ekonomske evaluacije II**
 Merenje i vrednovanje rezultata u zdravstvu sa ekonomskog aspekta;
 Metode identifikacije, merenja i vrednovanja promena u zdravstvu u cilju ekonomske evaluacije zdravstvenih tehnologija;
 Metode evaluacije stanja u zdravstvu i mere zasnovane na preferencijama u cilju unapređenja kvaliteta života
- 13:00 – 15:00 Ručak
- 15:00 – 17:00 **Merenje i procena predviđenih troškova radi realizacije projekta I**
 Metode prikupljanja podataka, analize i izveštaji u pogledu troškova u okviru ekonomske evaluacije
 Različite vrste troškova i zdravstvena zaštita (fiksni i varijabilni, direktni i indirektni troškovi)
 Faze procene predviđenih troškova - identifikacija, merenje, procena
- 17:00 – 17:15 Kafe pauza
- 17:15 – 18:00 **Merenje i procena predviđenih troškova radi realizacije projekta II**
 Implikacije alternativnih perspektiva u vezi troškova (zdravstvena zaštita u odnosu na socijalnu)
 Diskontovane stope usluga u cilju usklađivanja troškova (i dobit) u određenom vremenskom periodu
 Finansiranje i načini merenja progressa i realizacija projekta
- 18:00 – 19:00 Panel Diskusija

Sreda, 12 decembar 2018

09:00 – 10:30 Ključni elementi plana projekta

Glavni sadržaj i struktura plana projekta
Ciljevi i dugoročni efekti (SMART pristup)
Ciljne grupe / populacija

10:30 – 10:45 Kafe pauza

10:45 – 13:00 Implementacija, koordinacija i komunikacija

Kritični faktori uspeha, strategija i realizacija projekta
Koordinacija projekta (plan projekta, budžet, HRM plan, organizaciona struktura;
sastanci projektnog tima
Projektna dokumentacija

13:00 – 15:00 Ručak

15:00 – 17:00 Komunikacija: plan, tehnike i metode

Struktura i sadržaj komunikacionih planova
Praćenje i kontrola projekta

17:00 – 17:15 Kafe pauza

17:15 – 18:00 Tehnike i metode komunikacije

18:00 – 19:00 Panel Diskusija

Četvrtak, 13. decembar 2018

09:00 – 10:30 Analiza i evaluacija rezultata projekata u zdravstvenom sektoru

Glavni alati analize, tehnike i metode
Identifikacija ključnih tačaka evaluacije
Evaluaciona pitanja, indikatori i ciljevi

10:30 – 10:45 Kafe pauza

10:45 – 12:00 Promocija rezultata projekta

Strategije, metode i efektivnost promocije

12:00 – 13:00 Test

13:00 – 14:00 Završna diskusija i zaključna razmatranja

14:00 – 15:00 Uručenje međunarodnih Certifikata ECPD UN