

Evropski centar  
za mir i razvoj  
Terazije 41  
11000 Beograd, Serbia

ECPD Headquarters

European Center  
for Peace and Development  
Centre Européen  
pour la Paix et le Développement  
Centro Europeo  
para la Paz y el Desarrollo  
Европейский центр  
мира и развития



University for Peace established by the United Nations

Beograd, 8. februar 2018.

Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija, u okviru Međunarodnog programa transfera sistema znanja, u saradnji sa Tehničkim univerzitetom u Berlinu (Nemačka), VAMK Univerzitetom (Finska), Institutom za javno zdravlje Italije i Zdravstvenom mrežom jugoistočne Evrope (SEEHN), organizuje

## ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM

# PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU

(Herceg Novi - Mediteranski centar Igalo, 19 – 23. februar 2018.)

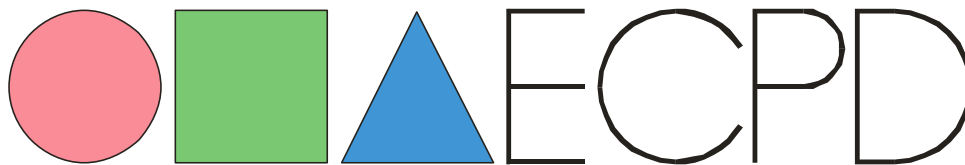
Sa zadovoljstvom Vam upućujemo poziv da učestvujete u radu ovog Specijalističkog programa (nadalje: Program), koji je posvećen izuzetno aktuelnoj problematici i unapređenju znanja u oblasti **pripreme, planiranja, evaluacije, implementacije i upravljanja projektima u zdravstvu**. Razvoj zdravstvenog sektora je od suštinskog značaja za društveno-ekonomski napredak zemlje, budući da su zdravlje i blagostanje preduslovi za formiranje i očuvanje ljudskog kapitala. Strateški ciljevi ekonomskog rasta, razvoja i očuvanja ljudskih resursa neraskidivo su povezani sa zdravom nacijom.

**Ko-direktori** programa su **prof. dr John Weiss**, autor metodologije Svetske banke za evaluaciju projekata, Univerzitet u Bradfordu, Velika Britanija, **prof. dr Miodrag Ivanović**, Univerzitet Hertforshire, Velika Britanija i **prof. dr Jason Janish Madan**, Univerzitet Warwick, Velika Britanija.

Tehnička i finansijska pomoć zemljama jugoistočne Evrope u prošlosti je uglavnom bila ograničena na makroekonomsku stabilizaciju, ekonomsko restrukturiranje i platno-bilansnu podršku u cilju ostvarivanja dugoročnog ekonomskog rasta i razvoja. Održiv ekonomski rast zavisi od povećanja efikasnih investicija, posebno javnih. Javne investicije u projekte, glavni instrument rasta i razvoja, smanjene su u mnogim istočnoevropskim zemljama. Nepostojanje kvalitetnih studija izvodljivosti

Phone: +381 11 3246-041, 3246-042, 3246-043, 3246-044, 3246-045 Fax: 3240-673, 3234-082

E-mail: [ecpd@EUnet.rs](mailto:ecpd@EUnet.rs), [office@ecpd.org.rs](mailto:office@ecpd.org.rs)



projekata imalo je za posledicu i izostanak finansiranja od strane međunarodnih finansijskih agencija, kao što su Svetska banka (IBRD), Evropska razvojna banka (EURD), Evropska investiciona banka (EIB) i druge.

Efektivan program javnih investicija u velikoj meri zavisi od sposobnosti javnog sektora da radi ostvarenja nacionalnih i sektorskih ciljeva i prioriteta identifikuje i formuliše projekte koji su u tehničkom, ekonomskom, finansijskom, ekološkom i upravljačkom smislu odgovarajući. Ovaj specijalistički program osmišljen je tako da unapredi sposobnost izrade projektnih planova i studija, što bi projektima omogućilo privlačenje sredstava međunarodnih finansijskih agencija.

### Program

Program Kursa obuhvata sledeće glavne teme:

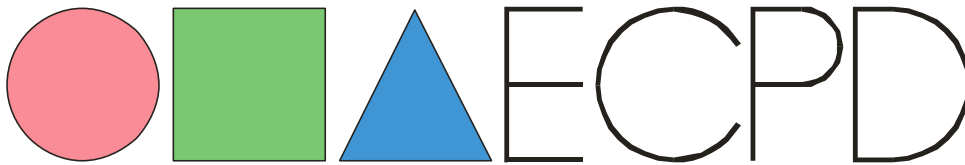
- (1) Uvod**
- (2) Identifikacija projekata**
- (3) Finansijska matematika i uvod u formulisanje projekata**
- (4) Procena projekata (ekonomska i ekološka)**
- (5) Procena projekata (finansijska)**
- (6) Analiza neizvesnosti**
- (7) Realizacija projekata i upravljanje projektima**

### Cilj programa

Analiza projekata u zdravstvenom sektoru ima za cilj da pomogne u donošenju odluka o ekonomski, finansijski i tehnički najefikasnijem izboru projekata, kojima se postižu željeni zdravstveni ishodi/benefiti uz minimalne troškove resursa. Ekonomska analiza treba da bude dovoljno široka da sagleda makroekonomske i sektorske implikacije, procenu ekonomske efikasnosti i održivost projekta. Poželjno je da se u početnoj fazi svih projekata izvrši procena tražnje ili potreba za predloženim projektom, kao i da se razmotre alternativne varijante projekta i izabere najpovoljnija.

Po završetku Programa, polaznicima će biti omogućeno sledeće:

- **Razumevanje podataka i informacija potrebnih za identifikaciju, formulisanje, ekonomsku i finansijsku procenu, implementaciju i upravljanje projektima**
- **Izrada izveštaja u vezi sa studijama izvodljivosti i kritičko preispitivanje izveštaja podnetih od strane konsultantskih organizacija**
- **Planiranje i utvrđivanje dinamike obavljanja aktivnosti i zadataka u vezi sa implementacijom projekata**
- **Planiranje odgovarajuće organizacije upravljanja projektima, u fazi planiranja i u operativnoj fazi projekata**
- **Dizajniranje i implementacija efikasnog informacionog sistema za upravljanje projektima (PMIS), kako bi se obezbedilo periodično praćenje fizičkog i finansijskog napretka, kao i kontrola prekoračenja vremena i troškova**



- **Ispitivanje svih potencijalnih izvora javnog i privatnog finansiranja i svih metoda planiranja, sprovođenja i održavanja, uključujući inicijativu za javno finansiranje (PFI) i javno-privatno partnerstvo (PPP)**

### **Organizacija**

Ovaj Program, u trajanju od pet radnih dana (50 časova), sastoji se od lekcija koje obuhvataju sve faze planiranja, ocene i realizacije projekata, kao i fazu implementacije i upravljanja projektima. U svakoj fazi studije slučaja koriste se primeri i vežbe.

Polaznici dobijaju odgovarajući nastavni materijal, potreban za efektivnije praćenje nastave i proučavanje nastavnih sadržaja nakon okončanja edukacije, kao i sva autorizovana izlaganja predavača. Kako bi polaznici što uspešnije pratili nastavu, ECPD će obezbediti simultano prevođenje.

### **Certifikat**

Na osnovu učešća u nastavi i stečenih znanja i veština tokom Programa, polaznici će dobiti **međunarodno validan Certifikat** Evropskog centra za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija i Univerziteta u Bradfordu.

### **Prijava za učešće i kotizacija**

**Kotizacija** za specijalistički program iznosi **590 EUR** po učesniku i može biti plaćena u više rata.

**Prijavu** za učešće dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir UN, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: + 381 11 3246-041, fax: + 381 11 3240-673, e-mail: office@ecpd.org.rs i office@ecpd.org.rs; www.ecpd.org.rs

### **Smeštaj za učesnike**

**Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija** je za učesnike obezbedio smeštaj u **Mediterranskom centru u Igalu** (www.igalospa.com; tel. + 382 31 658 555, 658 999; fax: + 382 31 332 725; e-mail: marketing@igalospa.com) u kojem se škola i održava, po beneficiranim cenama na bazi punog pansiona:

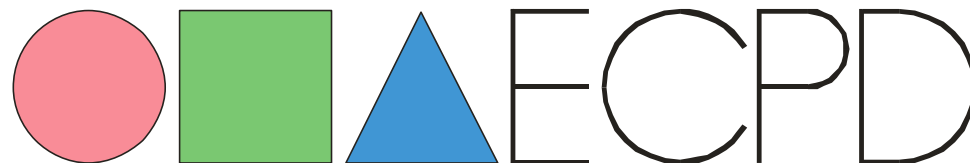
- **49 EUR** po danu za smeštaj u jednokrevetnim sobama i
- **39 EUR** za smeštaj u dvokrevetnim sobama, po osobi.

Uz ovaj poziv prilažemo Obrazac za rezervaciju smeštaja, sa preporukom da rezervaciju izvršite preko Sekretarijata ECPD.

U očekivanju vaše prijave i učešća u radu Programa, s poštovanjem,



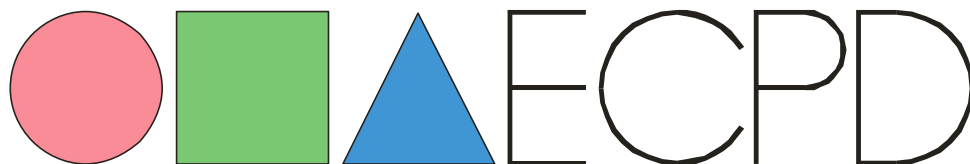
IZVRŠNI DIREKTOR ECPD  
(Prof. dr Negoslav P. Ostojić)



# PROGRAM

## PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU

Ponedjeljak 19. februar 2018.	Utorak 20. februar 2018.	Sreda 21. februar 2018.	Četvrtak 22. februar 2018.	Petak 23. februar 2018.
<b>Uvod u kurs:</b> cilj, sadržaj i struktura kursa - Definicija, značaj i uloga projekata - Zdravstveni sistem: nacionalni, sektorski i projektni planovi - Važnost projekata: zašto su projekti potrebni? Postoji li bilo kakva veza između boljeg zdravlja i ekonomskog razvoja?	<b>Finansijska aritmetika i analitika:</b> - Procene troškova s različitim nivoima grešaka - Procena koristi izražena u novcu - Izveštaji o novčanim tokovima - Vežba Tradicionalni metodi procene – period povraćaja - Vežbe	<b>Pripema i planiranje projekata:</b> - Operativne i strateške metode (SWOT, TOWS, PESTLE, Situaciona analiza, Analiza 5 sila, Stakeholder analiza i Gap analiza) - Vizija, misija, ciljevi, planovi i projekti	<b>Implementacija, koordinacija i komunikacija:</b> - Koordinacija projekta (projektni plan, budžet, HR plan, menadžerska struktura, projektni tim i sastanci), - Projektna dokumentacija	<b>Analiza, evaluacija i promocija rezultata:</b> - Identifikacija ključnih evaluacionih tačaka, - Evaluaciona pitanja, indikatori i cijevi <b>Promocija projekta i rezultata (Disseminating project results)</b> - Strategije, metode i efikasnost promocije
<b>Ekonomsko – finansijski aspekti upravljanja projektima:</b> - Projektni ciklus - Studija o izvodljivosti projekata i odgovarajući izveštaji Karakteristike odličnih projekata u zdravstvu - Identifikacija projekata, tražnja, ponuda i elastičnost, - Definicija, značaj i analiza: troškova, vremena, resursa i kvaliteta. - Vežbe	<b>Obračun kamate i diskontovanje DCF</b> – tehnike diskontovanog novčanog toka - Neto sadašnja vrednost (NPV), interna stopa povraćaja (IRR) i odnos koristi i troškova (B/C) kao kriterijumi za nezavisne, međusobno isključive projekte, kao i u situacijama racionisanja kapitala - Korišćenje jedinstvene sume i anuitetnih faktora - Povraćaj kapitala i faktor amortizacionog fonda Poređenje alternativa s različitim trajanjem/životima [projekta]	<b>Osnovni elementi projektnog plana:</b> - sadržaj i značaj, naučna i stručna zasnovanost (evidence based), - Zadatak i ciljevi (SMART approach) - Targetna grupa /populacija, - Pristup i metode (Scope, CSF, GANT, Partnerstvo i sinergija) - Rezultati i usluge - Analiza i evaluacija - Promocija rezultata (Dissemination planning)	<b>Komunikacioni plan – tehnike i metode komunikacija:</b> - Modeli i tehnike komunikacije - Izrada plana komunikacije, -Praćenje i kontrola implementacije.	<b>Rekapitulacija kursa:</b> <b>Diskusija, pitanja i odgovori</b>



EVROPSKI CENTAR ZA MIR I RAZVOJ (ECPD)  
UNIVERZITETA ZA MIR UJEDINJENIH NACIJA

## **ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM**

# **PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU**

**(Herceg Novi - Mediteranski centar Igalo, 19 - 23. februar 2018.)**

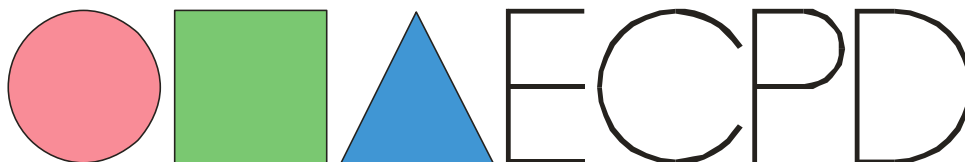
## **PRIJAVNI LIST**

1. Ime i prezime \_\_\_\_\_
  2. Školska sprema \_\_\_\_\_
  3. Specijalnost \_\_\_\_\_
  4. Organizacija (naziv, adresa, telefon) \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
  5. Radno mesto ili funkcija \_\_\_\_\_
  6. Adresa za korespondenciju (ako je drugačija od navedene) \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
  7. Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_
- e-mail: \_\_\_\_\_

Prijavni list dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: + 381 11 3246-041; fax: + 381 11 3240-673; e-mail: office@ecpd.org.rs office@ecpd.org.rs i office@ecpd.org.rs

Uplatu Kotizacije izvršiti na račun ECPD. U vezi sa instrukcijama za plaćanje i izdavanjem profakture obratiti se Finansijskoj službi ECPD na tel: +381 11 3246 041; e-mail: office@ecpd.org.rs office@ecpd.org.rs i office@ecpd.org.rs

Mesto i datum \_\_\_\_\_ Kandidat \_\_\_\_\_



INFORMACIJA O SMEŠTAJU UČESNIKA

**ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM**

**PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I  
UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU**

(Herceg Novi - Mediteranski centar Igalo, 19 – 23. februar 2018.)

Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija organizator ECPD Međunarodnog specijalističkog programa „Priprema, planiranje, evaluacija, implementacija i upravljanje projektima u zdravstvu“, obezbedio je po beneficiranim cenama smeštaj učesnika u Mediteranskom centru u Igalu:

VRSTA SOBE	VRSTA USLUGE	CENA SMEŠTAJA PO OSOBI
jednokrevetna soba	pun pansion	49 EUR
dvokrevetna soba	pun pansion	39 EUR

Molimo Vas da prijavu za rezervaciju smeštaja dostavite Sekretarijatu ECPD, Terazije 41, 11000 Beograd, fax: +381 11 3234 082; +381 113240 673, e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

SEKRETARIJAT ECPD

Molimo Vas da rezervaciju smeštaja izvršite blagovremeno dostavljanjem sledećih podataka:

Ime i prezime: \_\_\_\_\_, želim smeštaj u 1/1 sobi  u 1/2 sobi

Datum dolaska: \_\_\_\_\_

Datum odlaska: \_\_\_\_\_

Mesto i datum

Potpis

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_