

**Evropski centar
za mir i razvoj**
Terazije 41
11000 Beograd, Serbia

ECPD Headquarters

**European Center
for Peace and Development**
**Centre Européen
pour la Paix et le Développement**
**Centro Europeo
para la Paz y el Desarrollo**
**Европейский центр
мира и развития**



University for Peace established by the United Nations

Beograd, 4. jul 2018.

Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija, u okviru Međunarodnog programa transfera sistema znanja, u saradnji sa **Ministarstvom zdravlja Crne Gore, Ministarstvom zdravstva Federacije Bosne i Hercegovine, Ministarstvom zdravlja i socijalne zaštite Republike Srpske, Univerzitetom u Berlinu (Nemačka), VAMK Univerzitetom (Finska), VAMK Univerzitetom (Finska), Long Island Univerzitetom (USA), Nacionalnim institutom za javno zdravlje Italije i Zdravstvenom mrežom jugoistočne Evrope (SEEHN)**, organizuje

ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM

PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU

(Herceg Novi - Mediteranski centar Igalo, 17 - 21. septembar 2018.)

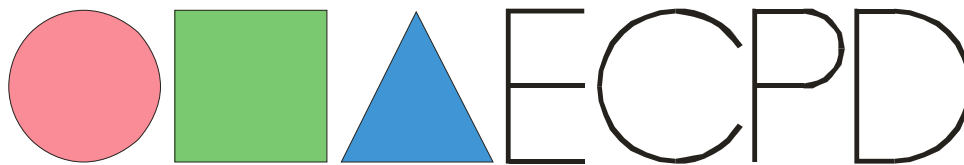
Sa zadovoljstvom Vam upućujemo poziv da učestvujete u radu ovog Specijalističkog programa (nadalje: Program), koji je posvećen izuzetno aktuelnoj problematici i unapređenju znanja u oblasti **pripreme, planiranja, evaluacije, implementacije i upravljanja projektima u zdravstvu**. Razvoj zdravstvenog sektora je od suštinskog značaja za društveno-ekonomski napredak zemlje, budući da su zdravlje i blagostanje preduslovi za formiranje i očuvanje ljudskog kapitala. Strateški ciljevi ekonomskog rasta, razvoja i očuvanja ljudskih resursa neraskidivo su povezani sa zdravom nacijom.

Ko-direktori programa su **prof. dr John Weiss**, autor metodologije Svetske banke za evaluaciju projekata, Univerzitet u Bradfordu, Velika Britanija, **prof. dr Miodrag Ivanović**, dugogodišnji profesor nekoliko Univerziteta u Velikoj Britaniji i profesor ECPD Univerziteta za mir UN i **prof. dr Jason Janish Madan**, Univerzitet Warwick, Velika Britanija.

Tehnička i finansijska pomoć zemljama jugoistočne Evrope u prošlosti je uglavnom bila ograničena na makroekonomsku stabilizaciju, ekonomsko restrukturiranje i platno-bilansnu podršku u cilju ostvarivanja dugoročnog ekonomskog rasta i

Phone: +381 11 3246-041, 3246-042, 3246-043, 3246-044, 3246-045 Fax: 3240-673, 3234-082

E-mail: ecpd@EUnet.rs, office@ecpd.org.rs



razvoja. Održiv ekonomski rast zavisi od povećanja efikasnih investicija, posebno javnih. Javne investicije u projekte, glavni instrument rasta i razvoja, smanjene su u mnogim istočnoevropskim zemljama. Nepostojanje kvalitetnih studija izvodljivosti projekata imalo je za posledicu i izostanak finansiranja od strane međunarodnih finansijskih agencija, kao što su Svetska banka (IBRD), Evropska razvojna banka (EURD), Evropska investiciona banka (EIB) i druge.

Efektivan program javnih investicija u velikoj meri zavisi od sposobnosti javnog sektora da radi ostvarenja nacionalnih i sektorskih ciljeva i prioriteta identifikuje i formuliše projekte koji su u tehničkom, ekonomskom, finansijskom, ekološkom i upravljačkom smislu odgovarajući. Ovaj specijalistički program osmišljen je tako da unapredi sposobnost izrade projektnih planova i studija, što bi projektima omogućilo privlačenje sredstava međunarodnih finansijskih agencija.

Program

Program obuhvata sledeće glavne teme:

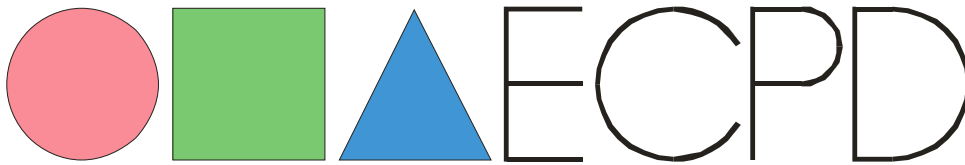
- **Uvod**
- **Identifikacija projekata**
- **Finansijska matematika i uvod u formulisanje projekata**
- **Procena projekata (ekonomska i ekološka)**
- **Procena projekata (finansijska)**
- **Analiza neizvesnosti**
- **Implementacija i upravljanje projektima**

Cilj programa

Analiza projekata u zdravstvenom sektoru ima za cilj da pomogne u donošenju odluka o ekonomski, finansijski i tehnički najefikasnijem izboru projekata, kojima se postižu željeni zdravstveni ishodi/benefiti uz minimalne troškove resursa. Ekonomska analiza treba da bude dovoljno široka da sagleda makroekonomske i sektorske implikacije, procenu ekonomske efikasnosti i održivost projekta. Poželjno je da se u početnoj fazi svih projekata izvrši procena tražnje ili potreba za predloženim projektom, kao i da se razmotre alternativne varijante projekta i izabere najpovoljnija.

Po završetku Programa, polaznicima će biti omogućeno sledeće:

- **Razumevanje podataka i informacija potrebnih za identifikaciju, formulisanje, ekonomsku i finansijsku procenu, implementaciju i upravljanje projektima**
- **Izrada izveštaja u vezi sa studijama izvodljivosti i kritičko preispitivanje izveštaja podnetih od strane konsultantskih organizacija**
- **Planiranje i utvrđivanje dinamike obavljanja aktivnosti i zadataka u vezi sa implementacijom projekata**
- **Planiranje odgovarajuće organizacije upravljanja projektima, u fazi planiranja i u operativnoj fazi projekata**



- **Dizajniranje i implementacija efikasnog informacionog sistema za upravljanje projektima (PMIS), kako bi se obezbedilo periodično praćenje fizičkog i finansijskog napretka, kao i kontrola prekoračenja vremena i troškova**
- **Ispitivanje svih potencijalnih izvora javnog i privatnog finansiranja i svih metoda planiranja, sprovođenja i održavanja, uključujući inicijativu za javno finansiranje (PFI) i javno-privatno partnerstvo (PPP)**

Organizacija

Ovaj Program, u trajanju od pet radnih dana (50 časova), sastoji se od lekcija koje obuhvataju sve faze planiranja, ocene i realizacije projekata, kao i fazu implementacije i upravljanja projektima. U svakoj fazi studije slučaja koriste se primeri i vežbe.

Polaznici dobijaju odgovarajući nastavni materijal, potreban za efektivnije praćenje nastave i proučavanje nastavnih sadržaja nakon okončanja edukacije, kao i sva autorizovana izlaganja predavača. Kako bi polaznici što uspešnije pratili nastavu, ECPD će obezbediti simultano prevođenje.

Certifikat

Na osnovu učešća u nastavi i stečenih znanja i veština tokom Programa, polaznici će dobiti **međunarodno validan i akreditovan Certifikat Evropskog centra za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija i VAMK Univerziteta (Finska).**

Prijava za učešće i kotizacija

Kotizacija za specijalistički program iznosi **590 EUR** po učesniku i može biti plaćena u više rata.

Prijavu za učešće dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir UN, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: + 381 11 3246-041, fax: +381 11 3240-673, e-mail: office@ecpd.org.rs i office@ecpd.org.rs; www.ecpd.org.rs

Smeštaj za učesnike

Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija je za učesnike obezbedio smeštaj u **Mediterranskom centru u Igalu** (www.igalospa.com; tel. + 382 31 658 555, 658 999; fax: + 382 31 332 725; e-mail: marketing@igalospa.com) u kojem se Škola i održava, po beneficiranim cenama na bazi punog pansiona:

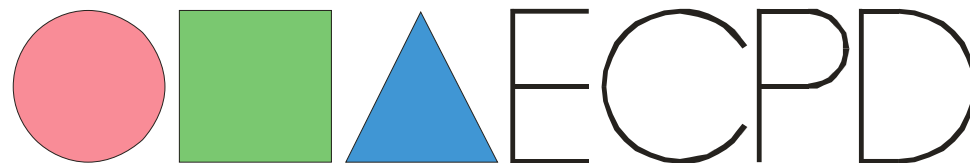
- **57 EUR** po danu za smeštaj u jednokrevetnim sobama i
- **45 EUR** za smeštaj u dvokrevetnim sobama, po osobi.

Uz ovaj poziv prilažemo Obrazac za rezervaciju smeštaja, sa preporukom da rezervaciju izvršite preko Sekretarijata ECPD.

U očekivanju vaše prijave i učešća u radu Programa, s poštovanjem,



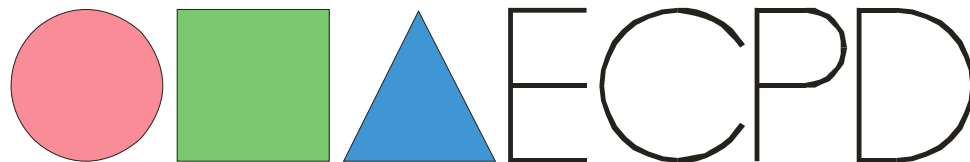
IZVRŠNI DIREKTOR ECPD
(Prof. dr Negoslav P. Ostojić)



PROGRAM

PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU

| Ponedjeljak 17. septembar 2018. | Utorak 18. septembar 2018. | Sreda 19. septembar 2018. | Četvrtak 20. septembar 2018. | Petak 21. septembar 2018. |
|---|---|---|---|--|
| <p>Uvod u kurs: cilj, sadržaj i struktura kursa</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definicija, značaj i uloga projekata - Zdravstveni sistem: nacionalni, sektorski i projektni planovi - Važnost projekata: zašto su projekti potrebni? Postoji li bilo kakva veza između boljeg zdravlja i ekonomskog razvoja? | <p>Finansijska aritmetika i analitika:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Procene troškova s različitim nivoima grešaka - Procena koristi izražena u novcu - Izveštaji o novčanim tokovima - Vežba <p>Tradicionalni metodi procene – period povraćaja</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vežbe | <p>Pripema i planiranje projekata:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Operativne i strateške metode (SWOT, TOWS, PESTLE, Situaciona analiza, Analiza 5 sila, Stakeholder analiza i Gap analiza) - Vizija, misija, ciljevi, planovi i projekti | <p>Implementacija, koordinacija i komunikacija:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Koordinacija projekta (projektni plan, budžet, HR plan, menadžerska struktura, projektni tim i sastanci), - Projektna dokumentacija | <p>Analiza, evaluacija i promocija rezultata:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identifikacija ključnih evaluacionih tačaka, - Evaluaciona pitanja, indikatori i cijevi <p>Promocija projekta i rezultata (Disseminating project results)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Strategije, metode i efikasnost promocije |
| <p>Ekonomsko – finansijski aspekti upravljanja projektima:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektni ciklus - Studija o izvodljivosti projekata i odgovarajući izveštaji Karakteristike odličnih projekata u zdravstvu - Identifikacija projekata, tražnja, ponuda i elastičnost, - Definicija, značaj i analiza: troškova, vremena, resursa i kvaliteta. - Vežbe | <p>Obračun kamate i diskontovanje DCF – tehnike diskontovanog novčanog toka</p> <ul style="list-style-type: none"> - Neto sadašnja vrednost (NPV), interna stopa povraćaja (IRR) i odnos koristi i troškova (B/C) kao kriterijumi za nezavisne, međusobno isključive projekte, kao i u situacijama racionisanja kapitala - Korišćenje jedinstvene sume i anuitetnih faktora - Povraćaj kapitala i faktor amortizacionog fonda <p>Poređenje alternativa s različitim trajanjem/životima [projekta]</p> | <p>Osnovni elementi projektnog plana:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sadržaj i značaj, naučna i stručna zasnovanost (evidence based), - Zadatak i ciljevi (SMART approach) - Targetna grupa /populacija, - Pristup i metode (Scope, CSF, GANT, Partnerstvo i sinergija) - Rezultati i usluge - Analiza i evaluacija - Promocija rezultata | <p>Komunikacioni plan – tehnike i metode komunikacija:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Modeli i tehnike komunikacije - Izrada plana komunikacije, -Praćenje i kontrola implementacije. | <p>Rekapitulacija kursa: Diskusija, pitanja i odgovori</p> |



EVROPSKI CENTAR ZA MIR I RAZVOJ (ECPD)
UNIVERZITETA ZA MIR UJEDINJENIH NACIJA

ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM

PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU

(Herceg Novi - Mediteranski centar Igalo, 17 - 21. septembar 2018.)

PRIJAVNI LIST

1. Ime i prezime _____
 2. Školska sprema _____
 3. Specijalnost _____
 4. Organizacija (naziv, adresa, telefon) _____

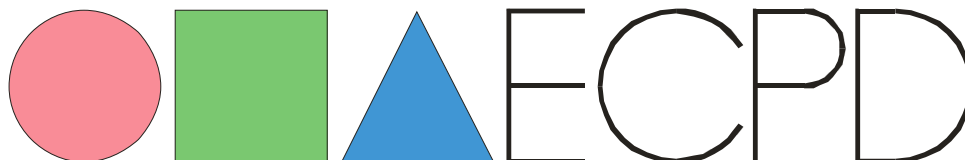
 5. Radno mesto ili funkcija _____
 6. Adresa za korespondenciju (ako je drugačija od navedene) _____

 7. Telefon _____ Fax _____
- e-mail: _____

Prijavni list dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: + 381 11 3246-041; fax: + 381 11 3240-673; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

Uplatu Kotizacije izvršiti na račun ECPD. U vezi sa instrukcijama za plaćanje i izdavanjem profakture obratiti se Finansijskoj službi ECPD na tel: +381 11 3246 041; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

Mesto i datum _____ Kandidat _____



INFORMACIJA O SMEŠTAJU UČESNIKA

ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM

**PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I
UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU**

(Herceg Novi - Mediteranski centar Igalu, 17 – 21. septembar 2018.)

Evropski centar za mir i razvoj (ECPD) Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija organizator ECPD Međunarodnog specijalističkog programa „Priprema, planiranje, evaluacija, implementacija i upravljanje projektima u zdravstvu“, obezbedio je po beneficiranim cenama smeštaj učesnika u Mediteranskom centru u Igalu:

| VRSTA SOBE | VRSTA USLUGE | CENA SMEŠTAJA PO OSOBI |
|--------------------|--------------|------------------------|
| jednokrevetna soba | pun pansion | 57 EUR |
| dvokrevetna soba | pun pansion | 45 EUR |

Molimo Vas da prijavu za rezervaciju smeštaja dostavite Sekretarijatu ECPD, Terazije 41, 11000 Beograd, fax: +381 11 3234 082; +381 113240 673, e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

SEKRETARIJAT ECPD

Molimo Vas da rezervaciju smeštaja izvršite blagovremeno dostavljanjem sledećih podataka:

Ime i prezime: _____, želim smeštaj u 1/1 sobi u 1/2 sobi

Datum dolaska: _____

Datum odlaska: _____

Mesto i datum

Potpis
